

## ESAÜ missioon (Miks me oleme olemas?)

ESAÜ ühendab ja toetab siseaudiitoreid ning siseauditist huvitatud isikuid Eestis, tuginedes Rahvusvahelise Siseaudiitorite Instituudi (IIA) väärtustele ja põhimõtetele. ESAÜ arendab siseaudiitorite professionaalset pädevust, edendab siseauditi rolli ja väärtust ning panustab usaldusväärse, läbipaistva ja hästi juhitud organisatsioonikultuuri kujundamisse.

## ESAÜ visioon (Kuhu me teel oleme?)

ESAÜ on usaldusväärne ja tunnustatud IIA väärtustele ja standarditele tuginev siseauditi teadmiskeskus Eestis, mis kujundab tugeva ja tulevikukindla siseauditi kutseala ning toetab mõjusat valitsemist ja riskijuhtimist igas organisatsioonis.

## ESAÜ põhiväärtused

- **Professionaalsus** – lähtume kõrgeimast rahvusvahelistest standarditest ning arendame järjepidevalt oma kompetentsi.
- **Sõltumatus ja eetika** – seisame tugeva ja sõltumatu siseauditi eest ning väärtustame eetilist käitumist.
- **Koostöö ja kogukond** – ühendame siseaudiitoreid ning loome tugeva professionaalse võrgustiku.
- **Areng ja innovatsioon** – toetame uuenduslikke lahendusi ning vastame muutuva riskikeskkonna väljakutsetele.
- **Kvaliteet ja vastutus** – tegutseme läbipaistvalt, süsteemselt ja jätkusuutlikult.
- **Kutseala jätkusuutlikkus** – kujundame siseauditi tulevikku Eestis kooskõlas IIA globaalse arengusuunaga.

## ESAÜ strateegia 2026-2031

Oma missiooni täitmiseks ja visiooni saavutamiseks tugineb ESAÜ Rahvusvahelise Siseaudiitorite Instituudi (IIA) kuuete strateegilisele eesmärgile. Kõik ESAÜ strateegilised ja operatiivsed tegevused on kooskõlas IIA globaalse strateegiaga ning toetavad nende eesmärkide elluviimist Eesti kontekstis.

## 1. ESAÜ toimimise arendamine

	ESAÜ	IIA (viide)
<b>Mida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESAÜ juhtimise, sisemise töökorralduse ja organisatsioonilise võimekuse tugevdamine, et toimida kaasaegse ja professionaalse kutseorganisatsioonina.</li> <li>• ESAÜ tehnoloogilise suutlikkuse tõstmine ning liikmetele suunatud teenuste, suhtluskanalite ja administratiivsete protsesside ajakohastamine.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: organisatsiooni sisemise võimekuse ja tööviiside arendamine (föderatiivne mudel).</li> <li>• IIA viide: digitaalne transformatsioon ja tööriistade/lähenemiste ajakohastamine.</li> </ul>
<b>Miks</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESAÜ juhtimise ja otsustusprotsesside kvaliteet ning läbipaistvus.</li> <li>• ESAÜ asjakohasus ja konkurentsivõime kiiresti digitaliseerivas (tehnoloogilises) keskkonnas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: tõhusus ja otsuste kvaliteet.</li> <li>• IIA viide: ülemaailmne koostöö ja huvirühmade kaasatus.</li> <li>• IIA viide: asjakohasus tehnoloogiapõhiste ärimudelite muutuses.</li> </ul>
<b>Kuidas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finantsilise jätkusuutlikkuse ja juhtimise läbipaistvuse tagamine.</li> <li>• Koostöö IIA ja ECIIA-ga, nende poolt jagatavate materjalide kasutamine ning üldkogudel osalemine.</li> <li>• ESAÜ kommunikatsioonistrateegia uuendamine ning rakendamine.</li> <li>• ESAÜ liikmetega kommunikatsiooni ja suhtluse tugevdamine digitaalsete kanalite kaudu.</li> <li>• Kodulehe ja liikmete portaali arendamine.</li> <li>• Liikmete ning huvirühmade kaasatuse suurendamine ESAÜ tegevustesse.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: koostöö rahvuslike ja kohalike institututidega.</li> <li>• IIA viide: tehnoloogia kasutuselevõtt protsesside lihtsustamiseks ja liikmekogemuse parandamiseks.</li> </ul>

## 2. Siseauditi kutseala kompetentside tõstmine

	ESAÜ	IIA (viide)
<b>Mida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siseaudiitoritele suunatud õppimis- ja arenguvõimaluste pakkumine ja ajakohastamine kooskõlas IIA standardite ja kompetentsusraamistikuga.</li> <li>ESAÜ koolituste asjakohasuse tagamine kiiresti digitaliseerivas (tehnoloogilises) keskkonnas.</li> <li>Õppeteenuste kvaliteedi, kasutajakogemuse ja kättesaadavuse tagamine.</li> <li>Kvaliteedihindamise põhimõtete ja teenuste tutvustamine.</li> <li>ESAÜ kui siseaudiitorite professionaalse arengu keskuse rolli tugevdamine Eestis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IIA viide: õppe- ja kompetentsitoodete arendamine (ajakohasus, asjakohasus, kaasatus).</li> <li>IIA viide: kasutajakogemuse parandamine ja väärtuse kasvatamine.</li> <li>IIA viide: rahvuslike instituutide õpivõimekuse ja koolituspakkumiste toetamine.</li> </ul>
<b>Miks</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siseaudiitorid ning siseauditi üksused vastavad IIA siseauditi standarditele ja suudavad tegutseda keerukamas riskikeskkonnas.</li> <li>Siseaudiitorite konkurentsivõime ja professionaalne usaldusväärsus.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IIA viide: oskuste täiendamine ja teadmiste ajakohasena hoidmine muutuv keskkonnas.</li> <li>IIA viide: järjepidevad ja kõrgekvaliteedilised õpikogemused partneritele.</li> </ul>
<b>Kuidas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siseaudiitori kompetentsusraamistikule tugineva koolitusplaani kujundamine.</li> <li>Erinevate koolitusformaatide (sh veebiseminarid, ümarlauad, temaatilised süvaõpped) arendamine.</li> <li>IIA ja ECIIA-ga koostöö tugevdamine ning rahvusvahelistes töögruppides ja algatustes osalemine ning siseauditi alase teabe vahendamine liikmetele.</li> <li>Kvaliteedihindamise põhimõtete tutvustamine ja kvaliteedihindamise teenuse pakkumine.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IIA viide: ülemaailmne õppeplatvorm (kättesaadavus, osalus).</li> <li>IIA viide: koostöö rahvuslike instituutidega õpivõimekuse tugevdamiseks.</li> </ul>

### 3. Liikmeskonna laiendamine ja arendamine

	ESAÜ	IIA (viide)
<b>Mida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Siseaudiitorite ja siseauditist huvitatud isikute ühendamine.</li> <li>• ESAÜ liikmelisuse väärtuspakkumise ja kogukondliku mõõtmise tugevdamine.</li> <li>• Süsteemse järelkasvu programmi arendamine siseauditi erialale.</li> <li>• ESAÜ haarde laiendamine uute sihtrühmade suunas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: liikmeskogemuse ja -väärtuse tugevdamine kogukonna kaudu.</li> <li>• IIA viide: järelkasvu laiendamine ja tugevdamine.</li> <li>• IIA viide: uute huvirühmade/turgudeni jõudmine.</li> </ul>
<b>Miks</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Siseauditi kutseala jätkusuutlikkus Eestis.</li> <li>• Professionaalne võrgustik ja teadmiste vahetamine.</li> <li>• Selged arenguvõimalused noortele spetsialistidele ja karjääripöörde tegijatele.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: ülemaailmse siseauditi kogukonna tugevdamine.</li> <li>• IIA viide: kohanemine kutseala arenevate vajadustega; arenguteed uutele tulijatele.</li> </ul>
<b>Kuidas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regulaarsete liikmeskonna kohtumiste formaatide (aruteluringid, töögrupid) korraldamine.</li> <li>• Regulaarse tagasiside küsimine liikmetelt ja huvirühmadelt ning saadud ettepanekute rakendamine.</li> <li>• Aktiivsete liikmete ja vabatahtlike tunnustamine.</li> <li>• Ülikoolide ja haridusasutustega (külalisloengud, praktikad, lõputöö teemad) koostöö tegemine.</li> <li>• Mentorlusprogrammi käivitamine uutele liikmetele / sertifikaadi omanikele.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: üliõpilaste ja noorte spetsialistide kaasamise algatused.</li> <li>• IIA viide: koostöö haridusasutustega ja mentorlus (järelkasvusüsteem).</li> <li>• IIA viide: teavitustegevus ja kaasatus liikmeskonna kasvatamiseks.</li> </ul>

#### 4. Avaliku poliitika ja valitsemistavade toetamine

	ESAÜ	IIA (viide)
<b>Mida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESAÜ rolli tugevdamine siseauditi kutseala esindajana Eestis ning arvamuste esitamine õigusloomele ja valitsemistavade kujundamisele.</li> <li>• Siseauditi rolli tunnustamise eest seismine organisatsioonide valitsemise ja riskijuhtimise lahutamatu osana.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: huvikaitse võimekus valitsuste, regulaatorite ja võtmeosapoolte suunal.</li> <li>• IIA viide: siseauditi rolli positioneerimine valitsemise võtme komponendina.</li> </ul>
<b>Miks</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eesti regulatiivne ja valitsemise keskkond toetab tugevat ja sõltumatut siseauditi funktsiooni.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: siseauditi kutseala jaoks positiivsete arengute edendamine.</li> <li>• IIA viide: negatiivsete mõjude ennetamine/minimeerimine kutsealale.</li> </ul>
<b>Kuidas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Õigusloome ja juhendmaterjalide väljatöötamises osalemine (avalik sektor, finantssektor, äriühingute juhtimine).</li> <li>• Regulatiivsete ja institutsionaalsete arengute seire ning ekspertsisendi andmine muudatuste osas, mis võivad mõjutada siseauditi rolli ja sõltumatust.</li> <li>• Koostöö riigiasutuste, regulaatorite, erialaliitude ja teiste huvigruppidega.</li> <li>• Eesti seisukohtade esindamine IIA ja ECIIA tasandil ning rahvusvahelise praktika Eestisse toomine.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: regulatsioonide kujundamine, mis tunnustavad siseauditi rolli valitsemises.</li> <li>• IIA viide: koostöö rahvuslike instituutidega huvikaitse ulatuse suurendamiseks (võtmehuvirühmad, praktikate jagamine).</li> </ul>

## 5. IIA sertifikaatide väärtuse tõstmine

	ESAÜ	IIA (viide)
<b>Mida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA rahvusvaheliste sertifikaatide (CIA, CRMA jt) tuntuse ja väärtuse tõstmine Eestis.</li> <li>• Sertifitseerimisprotsessis osalevate kandidaatide toetamine ning sertifitseeritud siseaudiitorite osakaalu suurendamine Eestis.</li> <li>• Sertifitseerimine kui professionaalse kvaliteedi standardi määratlemine.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: sertifikaatide ajakohastamine ja vastavus kandidaatide vajadustele.</li> <li>• IIA viide: sertifikaatide nõudluse kasvatamine (kättesaadavus, väärtus).</li> </ul>
<b>Miks</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Siseauditi kutseala on Eestis usaldusväärne.</li> <li>• Vastavus IIA siseauditi standarditest tulenevatele kompetentsinõuetele.</li> <li>• Professionaalse arengu võimalused siseaudiitoritel Eestis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: sertifitseerimise kvaliteedistandard (pädevus, usaldusväärsus).</li> <li>• IIA viide: kandidaatide (sh noorte spetsialistide) ootuste arvestamine.</li> <li>• IIA viide: pidev areng kutsealal ja teenindatavates rollides.</li> </ul>
<b>Kuidas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erinevatele tasemetele mõeldud sertifitseerimiseks ettevalmistavate koolituste ja erialase arengu võimaluste pakkumine.</li> <li>• Teavitustöö erinevate huvirühmade seas sertifitseerimisest teadlikkuse tõstmiseks.</li> <li>• Äsja eksamid sooritanud sertifitseeritud siseaudiitorite tunnustamine.</li> <li>• Sertifitseeritud liikmete kaasamine mentoritena (uutele liikmetele / siseaudiitoritele).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IIA viide: algtaseme sertifikaadi uuendus (uutele tulijatele).</li> <li>• IIA viide: CRMA moderniseerimine (riskijuhtimise arenevad vajadused).</li> <li>• IIA viide: kandidaate toetavad terviklikud õpilahendused sertifitseerimisprotsessis.</li> </ul>

## 6. Siseauditi kutseala tuleviku kujundamine

	ESAÜ	IIA (viide)
<b>Mida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siseauditi kui tõhusa juhtimisvahendi tutvustamine laiemalt, sh juhtidele ja nõukogude liikmetele ning siseaudiitori elukutse väärtustamine.</li> <li>Siseauditi kutseala arengutrendide seire ja analüüsimine nii Eestis kui rahvusvaheliselt.</li> <li>IIA siseauditi standardite rakendamise toetamine.</li> <li>ESAÜ kompetentsi arendamine uutes valdkondades (AI, ESG, küberriskid, andmeanalüüs, riskijuhtimise küpsus).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IIA viide: tulevikuvajaduste prognoos siseauditi kutsealal.</li> <li>IIA viide: standardite ja juhiste arenduse protsessi uuendamine.</li> <li>IIA viide: fookus arenevatele valdkondadele ja siseaudiitori rolli laienemisele.</li> </ul>
<b>Miks</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siseaudit vastab kiiresti muutuva riskikeskkonna ja regulatiivse keskkonna nõuetele.</li> <li>Organisatsioonid on toetatud keerukamate riskide (digitaalne transformatsioon, kestlikkuse nõuded, geopoliitilised riskid) hindamisel.</li> <li>Siseaudit on professionaalne, autoriteetne ja mõjukas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IIA viide: tulevikukindluse põhimõtte (mineviku edu ei taga tulevikku).</li> <li>IIA viide: tulevikusuundumuste selgitused ja praktilised juhised siseaudiitoritele.</li> <li>IIA viide: kutseala valmisolek uute väljakutsete ja võimaluste jaoks.</li> </ul>
<b>Kuidas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eesti keeles IIA siseauditi standardite, valdkondlike nõuete ning siseauditi kvaliteedi hindamise meetodika vahendamine.</li> <li>Praktiliste juhendite ja metoodiliste soovitude pakkumine. Info jagamine trendi- ja tulevikuanalüüside kohta.</li> <li>AI ja andmeanalüüsi kasutamise toetamine audititöös.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IIA viide: IPPF-i arendamise ja ajakohastamise protsessi uuendamine.</li> <li>IIA viide: AI kasutuselevõtu teadlikkuse tõstmine ja toetamine.</li> <li>IIA viide: riskijuhtimise teenuste arendamise võimaluste uurimine (siseaudiitorite tugi).</li> </ul>